

OPTIMISER SON ENTREPRISE BTP (PARTIE 1)

STRUCTURER ET PILOTER EFFICACEMENT UNE ENTREPRISE DU BTP

JOUR 1	JOUR 2	JOUR 3	JOUR 4	JOUR 5
Diagnostic interne et analyse des forces et faiblesses d'une entreprise du BTP	Mise en place de processus internes fluides et efficaces	Élaboration d'un budget prévisionnel et gestion des flux de trésorerie	Planification et suivi des chantiers via des outils numériques et logiciels de gestion	Négociation et contractualisation avec les fournisseurs et sous-traitants
Définition des axes stratégiques et positionnement sur le marché	Gestion des ressources humaines et techniques pour une meilleure productivité	Détermination des coûts de revient et marges de chaque projet	Réduction des délais et gestion proactive des risques et imprévus sur chantier	Élaboration d'une offre commerciale structurée et différenciante
Structuration des services et fonctions clés (direction, gestion de chantier, administratif)	Organisation des équipes sur les chantiers et coordination des interventions	Mise en place de tableaux de bord et suivi des indicateurs de performance financière	Optimisation de la gestion des stocks et des approvisionnements	Amélioration de la satisfaction client et fidélisation
Étude de cas : analyse d'un modèle économique performant appliqué au BTP	Atelier pratique : construction d'un organigramme optimisé pour une PME du BTP	Exercice pratique : analyse et optimisation d'un compte de résultat d'une entreprise BTP	Cas pratique : réalisation d'un planning optimisé pour un chantier en cours	Évaluation des acquis et mise en place d'un plan d'action personnalisé